

УДК 330.11

Спец. А. В. Курицына
Рук. С. И. Колесников
УГЛТУ, Екатеринбург

АНАЛИЗ УГРОЗ И ВЫЗОВОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «ПОДШИПНИКИ УРАЛА»

ООО «Подшипники Урала» – торговое предприятие, находящееся в Екатеринбурге. Основным видом деятельности общества является оптовая и розничная торговля автомобильными деталями, узлами и принадлежностями. Организация имеет статус микропредприятия.

Влияние внешних и внутренних угроз на экономическую безопасность общества отражено в таблице.

Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности ООО «Подшипники Урала»

Угрозы и вызовы	Характер влияния на экономическую безопасность	Направленность влияния
1. Внешние		
Высокая конкуренция в бизнес-нише	Привлечение потенциальных потребителей и сохранение постоянных покупателей требует расширения ассортиментной линейки, снижения торговой наценки	Высокий риск снижения уровня финансовой и сбытовой безопасности
Неблагоприятный сдвиг в курсах валют	Снижение курса национальной денежной единицы увеличивает стоимость импортных поставок, требует повышения отпускных цен (с целью сохранения уровня рентабельности) либо снижения торговой наценки (с целью сохранения объемов реализации)	Высокий риск снижения уровня финансовой и сбытовой безопасности
Глобальные эпидемии и связанные с ними карантинные мероприятия	Снижение покупательной способности основных потребителей, усугубляющееся проведением профилактических мероприятий и введением ограничений на осуществление торговой деятельности товарами в режиме оффлайн, ставит под угрозу возможность осуществлять деятельность безубыточно, создает риск полной потери собственного капитала и имущества организации	Высокий риск снижения уровня финансовой и сбытовой безопасности
Увеличение темпов инфляции	Снижение курса национальной денежной единицы создает повышенную угрозу в условиях зависимости от импортных поставок. Риск снижается при условии высокой доли материальных запасов в структуре активов	Средний риск снижения уровня финансовой и сбытовой безопасности

Окончание таблицы

Угрозы и вызовы	Характер влияния на экономическую безопасность	Направленность влияния
2. Внутренние		
Отсутствие стратегии развития	Несистемный характер решений, направленных на быстрый результат и не учитывающих долгосрочные цели. Высокий риск снижения деловой активности и экономической эффективности деятельности в будущем.	Средний уровень управленческой безопасности. Высокий риск снижения финансовой и сбытовой безопасности
Ограниченное количество товарных групп	Зависимость уровня деловой активности и экономической эффективности от ситуации в одном продуктовом сегменте	Высокий риск снижения уровня финансовой и сбытовой безопасности
Высокая изношенность торгового оборудования	Высокая степень износа создает риски поломок, задержки поставок, потери покупателей, приводит к снижению эффективности торговой деятельности. Низкая эффективность оборудования способствует росту расходов, требует повышения отпускных цен.	Высокий риск снижения технической и ресурсной безопасности

Анализ экономической безопасности общества показал, что основная неблагоприятная тенденция, сопутствующая его деятельности, заключается в существенном падении уровня финансовой составляющей экономической безопасности организации. При достаточном уровне ликвидности, платежности и финансовой независимости показатели деловой активности, прежде всего прибыли и рентабельности, снижаются. Темп роста прибыли от продаж значительно уступает темпу роста выручки. Абсолютное снижение как прибыли от продаж, так и чистой прибыли, обусловили падение показателей рентабельности, что в совокупности приводит к стагнации финансово-хозяйственной деятельности общества. Низкий уровень рентабельности деятельности обусловлен высокой конкуренцией в бизнес-нише. В целях сохранения и привлечения клиентов организация не может существенно повышать цены на реализуемые товары.

При увеличении товарооборачиваемости, а также оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности уровень торговой надбавки снижается. Товарные группы ООО «Подшипники Урала» относятся к традиционным малорентабельным товарам, для рынка которых характерны низкие темпы роста.

В дополнение к падению уровня финансовой безопасности наблюдается снижение технико-технологической и ресурсной составляющих экономической безопасности общества, обусловленное накоплением износа торгового и иного оборудования. Организация не располагает достаточными собственными средствами для обновления и наращивания основного капитала.

Установлено, что уровень экономической безопасности общества снизилась в 2019 г. по сравнению с 2018 г.: при оптимальном значении, равном единице, его величина снизилась за отчетный период на 0,174 и составила 0,814. У организации недостаточно собственных ресурсов для успешного противостояния угрозам экономической безопасности, возникающим во внешней среде.

На снижение уровня экономической безопасности в наибольшей степени повлияло падение финансовой безопасности (на 0,565), а также уменьшение технико-технологической и ресурсной безопасности (на 0,337 и 0,262 соответственно). Рост прочих (интеллектуально-кадровой, сбытовой, информационной) составляющих незначителен.

Приведенные выше внешние и внутренние угрозы и вызовы экономической безопасности общества могут быть снижены или нейтрализованы внутренними сильными сторонами в совокупности с использованием возможностей внешней среды.

Учитывая характер угроз и вызовов, влияющих на уровень экономической безопасности общества, наиболее перспективными направлениями их нейтрализации являются:

- обновление основных производственных фондов, в том числе за счет привлечения кредитных ресурсов;
- диверсификация бизнеса посредством расширения перечня товарных групп, пользующихся повышенным спросом, переориентации рынков сбыта, оказания сопутствующих услуг (ремонт и техническое обслуживание транспортных средств) с целью повышения эффективности торговой деятельности;
- разработка маркетинговой стратегии, базирующаяся на развитии интернет-торговли, расширении службы доставки, обновлении интернет-сайта организации.